



**Sander**

**Konsulentfirma**

Store Kongensgade 93, 3. 1264 København K

Berit Sander

Cand. psych.

www.sander.ac

E-mail: berit@sander.ac

0045 40 81 33 12

**CV**

2010

**Berit Sander**

Cand. psych.aut.

### Opgavetyper

- Lederudvikling i Danmark; Skandinavien, Europa, Fjernøsten
  - virksomheds-interne/-tilpassede forløb (fra enkeltmoduler til flerårige programmer)
  - executive MBA-programmer (SIMI - Scandinavian International management Institute) siden 1996; DTU Business siden 1997)
- Udvikling af lederudviklingsprogrammer i tæt samarbejde med interne HR-/Udviklingsenheder
- Teamudvikling for leder- og medarbejdergrupper, fx: Strategi og samarbejde; Konfliktbearbejdning; Styrkelse af samarbejde og opgør med søjletænkning; Hvem er syndebuk og hvad er næste skridt; Et A- og et B-hold, nej tak; Udnyttelse af kompetencebredden i teamet; Kulturudvikling.
- Workshops med erhvervspsykologiske temaer, f. eks.: Reaktionen v. ændringer; Teamudvikling og samarbejde; Dilemmaer og beslutningsprocesser; Relationskompetence; MUS – version 3.0; Kreative processer og out-of-the box i forbindelse med organisationsudviklingsprocesser; Kommunikationsprocesser.
- Sparring/coaching af små grupper & enkeltpersoner (ledere, specialister), fx
  - Coachingforløb af ledere (individuel eller team) på sygehuse, i bank, på universitet, i konsulentvirksomhed
  - Sparring af Topleddelse på strategiske udfordringer
  - Sparring af Afsnitsledelser/Afdelingsledelser på aktuelle ledelsesudfordringer
- Lederevaluering (fokusgruppeinterviews, adfærdinterviews, udarbejdelse af personprofil)
- Lederudvikling via Personlige Handleplaner (Det personlige portræt/Lederportræt)

- Udvikling af evalueringsværktøjer (360-graders målinger)
- Formulering af kompetencebaserede performance-profiler
- Træning af interne udviklingskonsulenter/HR (Train-the-Trainer)
- Undervisning og foredrag – dk/uk

### **Eksempler på andre typer af aktiviteter**

- **Forskningsprojektet: LÆGESAMARBEJDE OM KRONISKE PATIENTER**  
En undersøgelse af forskellige tværsektorielle samarbejdsformer mellem almen praksis og hospitalernes diabetesklinikker (Fra nov. 2009 - )  
  
Lederudvikling for praktiserende læger. I samarbejde med praktiserende læger som kursusledere og co-konsulenter. PLO. To årlige 3-dages kurser. Bidrager med oplæg og processer om: Aktuelt om ledelse; ledelsestænkninger; håndtering af dilemmaer i ledelse; lederroller; coaching (1,5 af dagene).
- **OTTAWA CONFERENCE ON THE ASSESSMENT OF COMPETENCE IN MEDICINE AND THE HEALTHCARE PROFESSIONS**, fællesoplæg om læringsprincipper og effekt af to udviklingsprogrammer, for lektorer og professorer tilknyttet KUs Sundhedsvidenskabelige Fakultet samt for overlæger og professorer fra hospitaler i daværende Københavns Amt. (To forløb á fire moduler over 10 dage incl. team- og personlige læringsrapporter.)
- Uvikling og gennemførelse af lederudvikling for asiatiske ledere i international produktionsvirksomhed. Deltagere fra 11 APAC-lande og i samarbejde med Business Development Specialister fra førende uddannelsessteder. (Fem forløb af 3-4 moduler af 5 dages varighed)

**CV**  
**2010**  
**Berit Sander**  
**Cand. psych.aut.**

**Uddannelse**

- ✓ Erhvervspsykolog, cand psych., Københavns Universitet 1984
- ✓ HD- O 2. del (Organisation/konsulentlinjen)1991
- ✓ Cand. psych. aut., autoriseret af Socialministeriet 1994
- ✓ Diverse efteruddannelse inden for organisationspsykologi
  - systemisk efteruddannelse, bl.a.:
    - Fast supervision (8 dage årligt)
    - hos Peter Lang, KCC London, fra 95-01
    - diverse kurser, fx.:
      - Dispuk
      - David Cooperrider
      - KCC summerschool/Peter Lang, Martin Little
      - David Campbell (Tavistock);
      - Kenneth Gergen, John Winslade
      - Barnett Pearce
  - anden erhvervspsykologisk efteruddannelse, bl.a.
    - Emotionel intelligens v. Daniel Goleman
    - Mindfulness v. Tara Bennet og Daniel Goleman
    - Mindfulness v. Jon Kabat-Zinn
    - Kognitive teknikker til kreativitet v. Dr. Stephen Gallegos
    - Visualisering og hypnose v. prof. psych/dr.med. Bobby Zachariae
    - Joyful Wisdom. Workshop med Yongey Mingyur Rinpoche
    - 5. European Conference on Positive Psychology

### **Erhvervsmæssig baggrund**

- Ejer af Sander Konsulentfirma Aps., Kbh. 1996-
- Konsulent i Mercuri Urval, konsulentfirma
- Konsulent på Forvaltningshøjskolens Lederuddannelse (bl.a. KIOL)
- Uddannelseschef i Ludvigsen & Hermann, rørentreprenør

### **Publikationer/formidling**

Grundbog i psykologi, 1985, medforfatter

Learning Consultation, 1995. Red. David Campbell, Karnac Books, London, medforfatter

Systemisk konsultation, 1998. Red. David Campbell, Munksgaard medforfatter

HRM Håndbog for ledere, Prohana Management 1999, medforfatter

Personligheden til eksamen, Gyldendal, juni 1999

Kolleger i ledelsesfællesskabet (med læge Marike Møller), i Ledelse og organisation i almen praksis, Månedsskrift for praktisk lægegering, nov. 2009

Diverse artikler

### **Andet:**

- “Jobbet er dit” – fire TV2-programmer om jobsøgning og kandidatudvælgelse
- Magasinet Penge: Program om udfordringen i ledelse og kommunikation, og hvad der kan stilles op

### **Andre hverv**

Censor på cand. psych.-uddannelsen i DK 1998-2010

Censor på CBS (cand. merc.psyk & HD) 2008-

Bestyrelsesmedlem i Dansk Psykologforening 1991-1999

- formand for udvalg vedrørende regulering af erhvervstest

- medlem af EFPPA's Test Task Force

- medlem af International Test Commission (ITC)

Bestyrelsesmedlem i Dansk Psykologisk Forlag 1993-2000

Bestyrelsesformand i Psykologisk Center 1995-2009

Bestyrelsesmedlem, Københavns Madhus 2009-

Koordinator af psykologgruppen på SIMIs internationale Executive Master of Business & Administration, 2009-

**Kunder:**

<b>Berit Sander</b> konsulent, cand. psych. aut. <b>Referencer</b> (Kontaktpersoner oplyses) Eksempler:	
Det Berlingske Officin Metropol Online CASA Novo Nordisk Lundbeck Orange (Mobilix) DEMKO Otis BG BANK Danske bank Nordea European Investment Bank /Luxembourg Royal Artic Line Noliac Cisco Post Danmark Telestyrelsen Energistyrelsen Søfartsstyrelsen Skolestyrelsen Danmarks Miljø Undersøgelser (DMU) Miljøministeriet Miljøstyrelsen Risø Scion Forskerpark Vestforbrænding Danske Fysioterapeuter Pædagogmedhjælperforbundet Dansk Magisterforenings Efteruddannelse DJØF Bibliotekarforbundet BUPL FTF FOA Lederne Dansk Industri KAB Diverse konsulenthuse	Region Hovedstaden Region Midt Rigshospitalet Aalborg Sygehus Hvidovre Hospital Bispebjerg Hospital Kalundborg Sygehus Hillerød Sygehus Gentofte Hospital Holstebro Sygehus Psykiatrisk Center Nord/Midt Diverse lægehuse PLO – Praktiserende Lægers Organisation Københavns Universitet (KU) Sundhedsvidenskabeligt Fakultet, KU Humanistisk Fakultet, KU Juridisk fakultet, KU Faculty of Life Sciences, KU PUCS-Sundhedsvidenskabeligt Fakultet, KU PUMA KU Aalborg Universitet Danmarks Lærerhøjskole (DPU) Gentofte Seminarium Frøbel Seminarium Frederiksborg Amt Ribe Amt Københavns Amt Roskilde Kommune Københavns Kommune Forbrugerrådet Highland Council, Skotland/Fujitsu  Eksempler på Lederuddannelser: <b>DTU Business</b> - MMT: Master in Management of Technology (DTU Executive School of Business) <b>SIMI</b> - International Executive Master of Business & Administration. <b>Frederiksborg amt</b> : Lederuddannelse, Det personlige lederskab; for ledere i alle amtets virksomheder/enheder, herunder en del fra sundhedsvæsenet. Seks forløb af fire moduler. Udvikling og gennemførelse skete i samarbejde med amtets interne konsulenter. <b>ELP</b> , Experienced Leaders Program, 3-modulers/12 dages uddannelseprogram i finansiell virksomhed. Udvikling og gennemførelse skete i samarbejde med virksomhedens interne konsulenter. <b>MMM</b> , intern 2-årigt Master of Media Management, Berlingske Officin. Udvikling og gennemførelse skete i samarbejde med virksomhedens interne konsulenter. <b>PLD</b> , Personal leadership Development, 3-4 modulers international lederudvikling, International industrikoncern.